

## INFORMACIÓN RELEVANTE PROCESO DE REORGANIZACIÓN

WILLMAN OMAR OSORIO BERBESI, dentro de la evolución del proceso de Reorganización, durante el segundo trimestre del año 2022, presentó las siguientes limitantes, retos, oportunidades y decisiones estratégicas:

### CIRCUNSTANCIAS NEGATIVAS

En el segundo trimestre del año 2022, Willman Osorio Berbesi continúa dependiendo de la reactivación y aceleración económica de los demás sectores, con relación a su recuperación, lo cual está avanzando.

De igual forma, Willman Osorio Berbesi dentro de las estrategias presentadas abrió venta de acciones (cuotas del proyecto del parque turístico) con el fin de capitalizar y aumentar el flujo de efectivo; pero la incertidumbre que se ha generado en torno al ambiente político a generado que potenciales socios haya decidió esperar hasta que se defina la elección de presidente, para saber si invierten en Colombia.

Por otro lado, es claro para Willman Osorio Berbesi, que debe descartarse de lleno el hecho de esperar que las entidades bancarias vayan a brindar apoyo financiero para lograr acelerar la recuperación, solo por el hecho de estar bajo un proceso de reorganización y reportado en centrales de riesgo; por lo cual se están analizando y buscando otras alternativas de crédito con respaldo de activos.

### OPORTUNIDADES, RETOS Y DECISIONES ESTRATÉGICAS

Willman Omar Osorio Berbesi, al ser igualmente representante legal de la sociedad HSE & SO SERVICES, gerente y accionista del 95%; el plan de negocios como persona natural comerciante, va muy ligado al plan de negocios de la empresa que actualmente se encuentra igualmente en ejecución del acuerdo de reorganización.

Se continúa gestionando como parte de las nuevas estrategias que se han planteado, según las diferentes oportunidades observadas en las ayudas y beneficios que han sido contempladas en los Decretos emitidos por el Gobierno Nacional con el fin de atender los efectos de la Emergencia Económica, Social y Ecológica en el sector empresarial. Entre los Decretos a los cuales se acudirá o sustentará para obtener apoyo y beneficios que potencialicen la recuperación de persona natural comerciante, acorde al objetivo principal que consagran estos Decretos, lo cual es **“mitigar los efectos sobre las empresas afectadas por las causas que motivaron la declaratoria del Estado de Emergencia”**.

A continuación, se describen las estrategias que se desarrollaron durante el año 2022, con el fin de buscar la recuperación frente a la presente crisis social y económica generada por la emergencia sanitaria, la transformación, innovación y

enfoque de nuevas líneas de negocio que busquen la sostenibilidad para establecer el punto de equilibrio y recuperación para afrontar los pagos del acuerdo de reorganización; entre estas estrategias se realizó y se continúa gestionando:

**1. Buscar la Capitalización del proyecto Parque Arawak de la persona natural comerciante y/o inclusión de socio(s) por venta de cuotas en HSE & SO**

Acorde a lo establecido en el Plan de Negocios y previo haber elevado consulta a la Superintendencia de Sociedades, actualmente se continúa en negociaciones con empresas y personas interesadas en ingresar como socios al parque y por ende de la empresa, aspirando antes del segundo semestre del año 2022, concretar estas negociaciones.

De igual forma, se buscará lograr tener acceso a crédito mediante respaldo de activos (hipoteca), lo que permita mejorar el proceso de reactivación económica y por ende el de recuperación de la empresa.

**2. Crear consorcio o empresa.**

Ya al tener la confirmación del acuerdo de reorganización y a la medida que se reactive la economía, se logre estabilizar el país a causa de la emergencia sanitaria; se podrá constituir como Consorcio o tipo jurídica o empresa de economía Mixta (Instituciones del Estado como Fondos, Cajas Compensación, entre otras.), para que se reorganice avance de adecuación, construcción y operación del parque; con el fin también de buscar separar servicios de turismo, de los servicios profesionales de Willman Osorio Berbesi, como asesor.

**3. Consecución de respaldo nacional o internacional de financiación.**

Una vez se reactive la economía, se logre estabilizar el país a causa de la emergencia sanitaria y ya teniendo actualmente la confirmación de acuerdo de reorganización; se van a iniciar gestiones para consecución de préstamo, esto con el fin de acelerar el proyecto turístico del parque Arawak.

**4. Retomar al 100% la dirección y gerencia de HSE & SO SERVICES LTDA.**

Esto con el fin de lograr su pronta recuperación y sostenibilidad, con lo cual se ayudaría simultáneamente a ambos procesos.

A continuación, se describen los objetivos trazado para este año 2022, a nivel empresarial, lo cual involucra un alto contenido y potencialización de la transformación digital, la innovación y el enfoque de potencialización de las nuevas líneas de negocio, lo que busque la sostenibilidad para mantener el punto de

equilibrio y acelerar la recuperación que permita afrontar los pagos del acuerdo de reorganización

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	METAS
1. Impulsar reactivación de servicios presencial y semipresenciales	1. Desarrollo cursos Centro Entrenamiento. 2. Campañas de Marketing. 3. Estructura mercadeo. 4. Outsourcing. 5. Incorporar nuevos clientes Gran Empresa	Cerrar 2022 con ventas 300%
2. Organizar líneas y operar como IETDH	1. Incrementar disponibilidad cursos Online. 2. Incrementar disponibilidad capacitaciones Online. 3. Establecer membresias Empresas - Profesionales.	1. Aumentar disponibilidad de cursos (8) 2021 a (40) 2022. 2. 10% ingresos/ membresía
3. Incursionar en contratación estatal	1. Colombia Productiva. 2. Sello Compra lo Nuestro. 3. Cumplir con requisitos exigidos por el Estado. 4. Alianzas contratación.	1. Sello Compra lo Nuestro. 2. 20% ingresos/ Estatatal
4. Gestión apoyo recursos y flujo de caja	1. Participar convocatorias Estado. 2. Apalancamientos y respaldo credito con activos.	Cierre 2022 al día acreencias.
5. Incursión en mercado internacional	1. Marketing. 2. Alianzas.	5% Ingresos/ Internacional
6. Fortalecer centro de actividades de alto riesgo	1. T.S.A. 2. ISO 17024	5% Ingresos/ Alturas

## 5. Volver a recibir ingresos por salario y honorarios, como gerente y asesor en seguridad y salud en el trabajo.

Ya habiéndose alcanzado la confirmación del acuerdo de reorganización y con ello se fortalecerá la recuperación de la empresa HSE & SO SERVICES LTDA.

## 6. Mejoramiento y operatividad presencial del Centro Internacional de Entrenamiento.

A medida que ya se está reestableciendo paulatinamente el estado de emergencia, se proyectará mejorar y reacondicionar los escenarios de entrenamiento del Centro de Formación que tiene HSE & SO SERVICES, junto con el proyecto turístico Parque Arawak, del cual la empresa tiene la mayor inversión y la otra parte de Willman Osorio Berbesi; acorde a la estructura que ya se tiene, se organizaran y desarrollaran cursos nacionales e internacionales, donde los participantes puedan acceder a este tipo de formación, en un enfoque de **turismo intelectual**, ya que se brindara formación, alojamiento, alimentación y actividades recreativas y de turismo.

La persona natural comerciante desde su inicio y proyección de estabilización y recuperación dentro de un proceso de reorganización, proyecto las siguientes grandes etapas para lograr lo propuesto. Estas fases comprendían (ya han sido superadas) y comprenden:

<b>Fase</b>	<b>Descripción – Acciones</b>	<b>Estado</b>
Admisión	Entendimiento y adaptación al proceso	<b>Cumplida</b>
Estabilización	De todos los procesos jurídicos	<b>Cumplida</b>
Formación y asesoría gerencial	- Realización de cursos, formación y competencia específica. - Apoyo de asesoría por parte de especialista(s) en sistemas de gestión, gestión gerencial y estratégica de alto nivel.	<b>Cumplida</b> y Permanente
Estrategias iniciales	- Recuperar la credibilidad y reconocimiento. - Quitar el estigma de persona en quiebra o en liquidación y por ende cierre de opciones u oportunidades. - Visualización y planeación de modelos de negocio a mediano y largo plazo. - Proyección de posibles alianzas o encadenamientos productivos.	Se continúan revisando y replanteando, involucrando consecuencias e incertidumbre de la Emergencia por COVID
Nivelación	Llegar al punto de equilibrio para no generar pérdidas.	Se continúan revisando y replanteando para involucrar aspectos de la Emergencia por COVID en especial la incertidumbre
Verificación y validación	Colocar en práctica y ensayo los diferentes modelos de negocio y alianzas, para realizar los ajustes correspondientes.	Proyectado
Firma acuerdo	Llevar a cabo la firma de acuerdo, presentando el Plan de Negocios actualizado con base en resultados de la verificación y validación.	<b>Cumplida</b> Se firmo el 8-Sep-21
Estrategias permanentes	Una vez seleccionados los productos y modelos de negocio que son viables, se proyectara realizar su comercialización.	Se están revisando y replanteando para involucrar aspectos de la Emergencia por COVID
Sostenibilidad, crecimiento y rentabilidad	Lograr a partir del año 2022 el crecimiento y rentabilidad que garantice el cumplimiento en el pago pactado con los acreedores.	Proyectado
Análisis, vigilancia y seguimiento	Cada año se realizará el análisis, la vigilancia y seguimiento a los resultados obtenidos, para realizar los ajustes necesarios.	Proyectado

Se pueden establecer las siguientes conclusiones:

1. La persona natural comerciante no ha sido ajena a la afectación, retroceso y lentitud de procesos y estrategias planteadas, generado como consecuencia de la emergencia por COVID.

2. En términos generales se observa que la persona natural comerciante, continua con **VIABILIDAD** y con una **PROYECCIÓN SÓLIDA** a mediano y largo plazo, aunque al igual que las demás empresas y negocios, se dependa de las decisiones que se tomen con base en el comportamiento de la pandemia y por ende la reactivación económica; solo se requiere como parte de la aceleración en su implementación, buscar alternativas para capitalización y establecimiento de flujo de efectivo, ya sea con préstamos o inclusión de socios para el Proyecto del Parque Arawak, lo cual será una gran ayuda en este momento de crisis y que continua con una recuperación muy lenta y en términos generales por ahora incierta en cuanto a su durabilidad.

## **REACCIONES DE LOS ACREEDORES**

### **Sector Financiero:**

Aún con las estrategias que el gobierno nacional ha decretado como apoyo para inyectar recursos a la economía, en el caso de personas naturales comerciantes en reorganización lo continúan percibiendo como algo negativo para ellos, no solo por el hecho de estar dentro de un proceso de reorganización, sino lo que representa el estar reportado en todas las centrales de riesgos por ser codeudor de la empresa HSE & SO SERVICES.

### **Proveedores de insumos:**

En su mayoría siempre se han manejado con pago de contado, por lo cual ahora más que nunca en el estado de reorganización y emergencia casi que exigen pago anticipado, de ahí la importancia de fortalecer la disponibilidad del flujo de efectivo.

## **AUTORIZACIONES COMITÉ DE ACREEDORES**

A la fecha no se ha realizado ninguna de las actuaciones descritas como autorizadas por el Comité de Acreedores.

## **PROBLEMAS PRESENTADOS**

Continua pendiente de definir por parte del Juez del Concurso (Superintendencia de Sociedades) dentro del proceso de Willman Omar Osorio Berbesi, como persona natural comerciante, lo relacionado con lo siguiente, lo cual tiene interrelación con el proceso de reorganización de HSE & SO SERVICES LTDA.

## **1. ACREEDORES**

A la fecha se tiene pendiente que el apoderado del señor German Giovanni Avendaño Gomez, se haga participe como subrogatario de la acreencia del señor Álvaro Gutiérrez, ya que este último vendió o cedió la acreencia.

## **CONCILIACIÓN CREDITOS O REFORMA DEL ACUERDO**

A la fecha no se han realizado ninguno de los dos aspectos.

## **GRADO DE AVANCE DE NEGOCIACIÓN O EJECUCIÓN DEL ACUERDO**

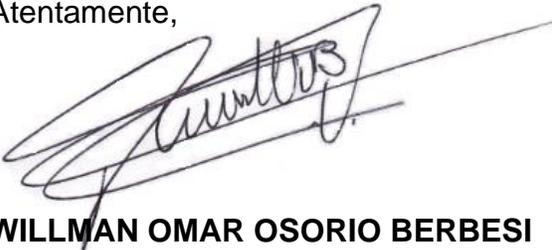
El 8 de septiembre de 2021 se realizó la audiencia de confirmación de la firma del acuerdo y se continua en el periodo de gracia.

## **OTROS FACTORES DEL NORMAL DESARROLLO DE NEGOCIACIÓN O EJECUCIÓN DEL ACUERDO**

El 8 de septiembre de 2021 se realizó la audiencia de confirmación de la firma del acuerdo.

Se expide a los nueve (9) días del mes de agosto de 2022

Atentamente,



**WILLMAN OMAR OSORIO BERBESI**  
Persona Natural Comerciante